

Développer l'autofinancement et la rentabilité de votre entreprise

IDENTIFIER LES MARGES DE PROGRESSION
DES PROCESSUS ET RÉDUIRE LES *COÛTS*
COMPLETS

ÉTUDE DE CAS EXPERT-COMPTABLE





1

VOTRE ENTREPRISE

L'amélioration des capacités
d'autofinancement et de la
rentabilité de votre entreprise



En tant que dirigeant, aujourd'hui vous voulez probablement...

- **Améliorer** fortement les capacités d'autofinancement et la **rentabilité** de votre entreprise.
- Améliorer la **satisfaction de vos clients**.
- Maximiser sa **productivité, la rationalisation de ses coûts et de son EBITDA**.
- **Mieux identifier les points de progression de ses processus** pour **convertir 35 à 55 % de ses coûts évitables en bénéfices cachés** dans ses comptes d'exploitation et de résultats,
- Concilier **réduction de coûts** et **amélioration de l'engagement** des collaborateurs, contrairement au simple *cost killing* de court terme,
- Bénéficier d'un **ROI de 2 à 10** pour 1 euro investi, sur un **délai de 9 mois seulement**.

QUESTION

A QUOI ALLEZ-VOUS CONSACRER L'AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ ?

Notre retour d'expérience, depuis plus de dix ans, montre une amélioration des processus puis de la capacité d'autofinancement des entreprises de nos clients de 35 à 55 %

Soit, selon votre contexte, un gain de 7 à plus de 20 K€ par collaborateur et par an.

Comment vous et vos collaborateurs allez-vous ressentir ces résultats ?

Et comment allez-vous les utiliser ?



Qu'allez-vous développer ?

2

ETUDE DE CAS

Cabinet d'Expertise-Comptable

Cabinet d'expertise comptable de 14 collaborateurs

EXTRAIT DIAGNOSTIC QUANTITATIF

TOTAL DE COÛTS CACHÉS IDENTIFIÉS : 530 000 € POUR 14 PERSONNES SOIT 37 800 € / P.

Dysfonctionnements élémentaires	Détail de calcul	Effets au plan économique
ROTATION DU PERSONNEL		5 100 €
Forte rotation du personnel: Coûts des honoraires des cabinets de recrutement + 70 heures temps passés en recrutement et intégration	70 h x 30 € + 3000 € d'honoraires	5 100 €
DÉFAUT DE QUALITÉ		3 400 €
Recherche d'informations dus au manque de qualité de l'arborescence informatique. En moyenne 10 minutes par jour et par collaborateur	3 pers x (10/60)h x 227j x 30 €	3 400 €
ECARTS DE PRODUCTIVITÉ DIRECTE		57 300 €
Interruptions dans le travail : réponses au téléphone, rendez-vous, contacts improvisés. Cela entraîne 644 heures de surtemps par an	644 h x 30 €	19 300 €
Réception de documents inutiles: classement de doubles de relevés bancaires, détails d'agios,... 1 jour de classement par semaine	7 h x 45.4 sem x 30 €	9 500 €
Procédure de saisie des écritures comptables lourde: 600 heures de surtemps de saisie	600 h x 30 €	18 000 €
Perte d'opportunités commerciales de conseil auprès de clients actuels. 15 000 € x 70 % de marge	15 000 € x 70 %	10 500 €

Cabinet d'expertise comptable

EVOLUTION FINANCIÈRE

	2013 Diagnostic	2014 Évaluation
Coûts cachés	530 000 €	↓ 318 000 €
Produits	1 170 000 €	↑ 1 220 000 €
Charges	1 165 000	↓ 1 105 000 €
Résultat net	5 000 €	↑ 115 000 €
CHVACV	45 €	↑ 50 €

AMÉLIORATION DU RÉSULTAT X 23

EXTRAIT DIAGNOSTIC QUANTITATIF

Soit un recyclage d'environ 40 %

*Mise en place d'un suivi prestations / facturation
Développement de nouveaux services + 4,2 %*

*Réduction de charges externes
Diminution d'heures supplémentaires - 5 %*

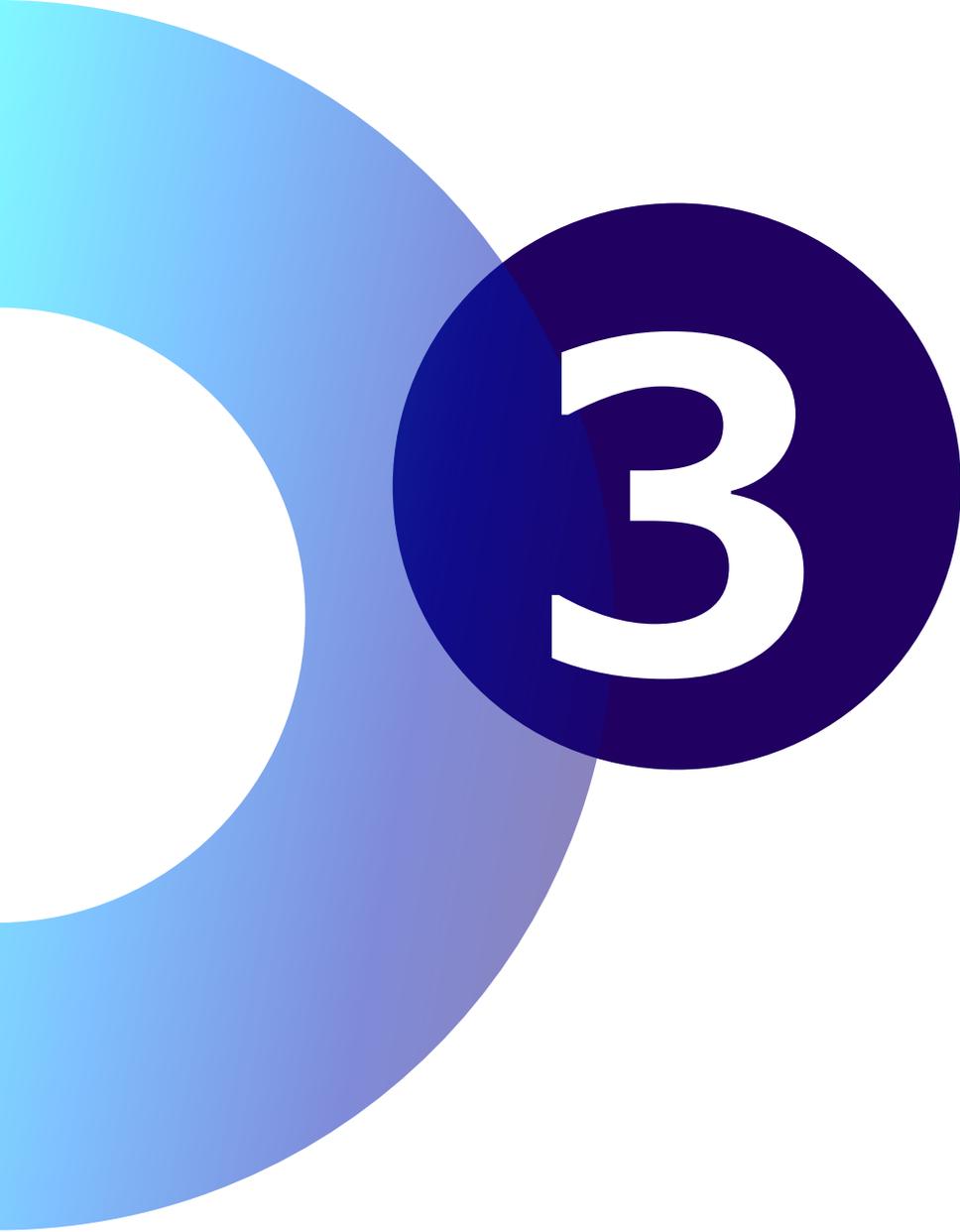
Amélioration du résultat X 23



Cabinet d'expertise comptable de 14 collaborateurs

RETOUR SUR INVESTISSEMENT

Calcul du coût de l'investissement	Coût de l'action : 15 000 €	Temps passé : 350 heures Soit 15 750 € (CHVACV)	Frais de déplacement : 2 200 €
	Coût total de l'investissement	32 950 €	
	Amélioration du résultat net	+ 115 000 €	
	Retour sur investissement en un an	X 3,5	



3

NOTRE MISSION

Ce qui nous anime et en quoi nous croyons

Contribution, formation, et coaching en innovation managériale et organisationnelle.

Ma raison d'être est de contribuer à l'intérêt général.

Depuis que je l'ai fondée en 2006, AESTIGIA aide donc simplement et concrètement les autres entreprises et leurs salariés à atteindre leur meilleur potentiel en faveur d'un engagement plus impactant.

Nous le faisons grâce à :

- L'amélioration des processus ;
- La valorisation du Capital Humain en faveur de la performance globale ;
- Une approche digitalisée unique.

L'ADN d'AESTIGIA, et de son équipe, est d'utiliser les meilleures solutions – éprouvées - dans les sciences de gestion et le management - et de les adapter - pour aider les entreprises à obtenir encore plus de croissance et de rentabilité durable.

Car AESTIGIA s'adresse aux dirigeants qui, comme nous, font passer leur croissance avant leur ego. Et qui ont le goût et le pragmatisme d'être challengés par un regard extérieur.

Notre mission - et notre passion - est donc de faire bénéficier nos clients de leur meilleure chaîne de rentabilité possible, pour leur permettre d'obtenir des résultats économiques, sociaux et environnementaux qui soient durables, itératifs et partagés.

AESTIGIA, contributeur de croissance depuis 2006.



4

NOS CLIENTS



Envie d'en parler ?



+ 33 (0)1 84 60 92 63

Frédéric Lucard

www.aestigia.com

Suivez-nous sur  : www.linkedin.com/company/aestigiaconseil/

 : [@Aestigia](https://twitter.com/Aestigia)

 : <https://www.facebook.com/Aestigia-548666058637149>

